

Orden e improvisación: llega profesor ingenieril al Tec campus Laguna



Karim Boustany creció en Ginebra y Beirut, se desarrolló profesionalmente en Estados Unidos y ahora es profesor en Torreón

29/04/2026

Johanna Karrum

Crecer entre lo que él llama el orden de Ginebra y el caos de Beirut permitió a Karim Boustany, **nuevo profesor de ingeniería** del [Tec de Monterrey campus Laguna](#), ver el mundo con 2 lentes al mismo tiempo.

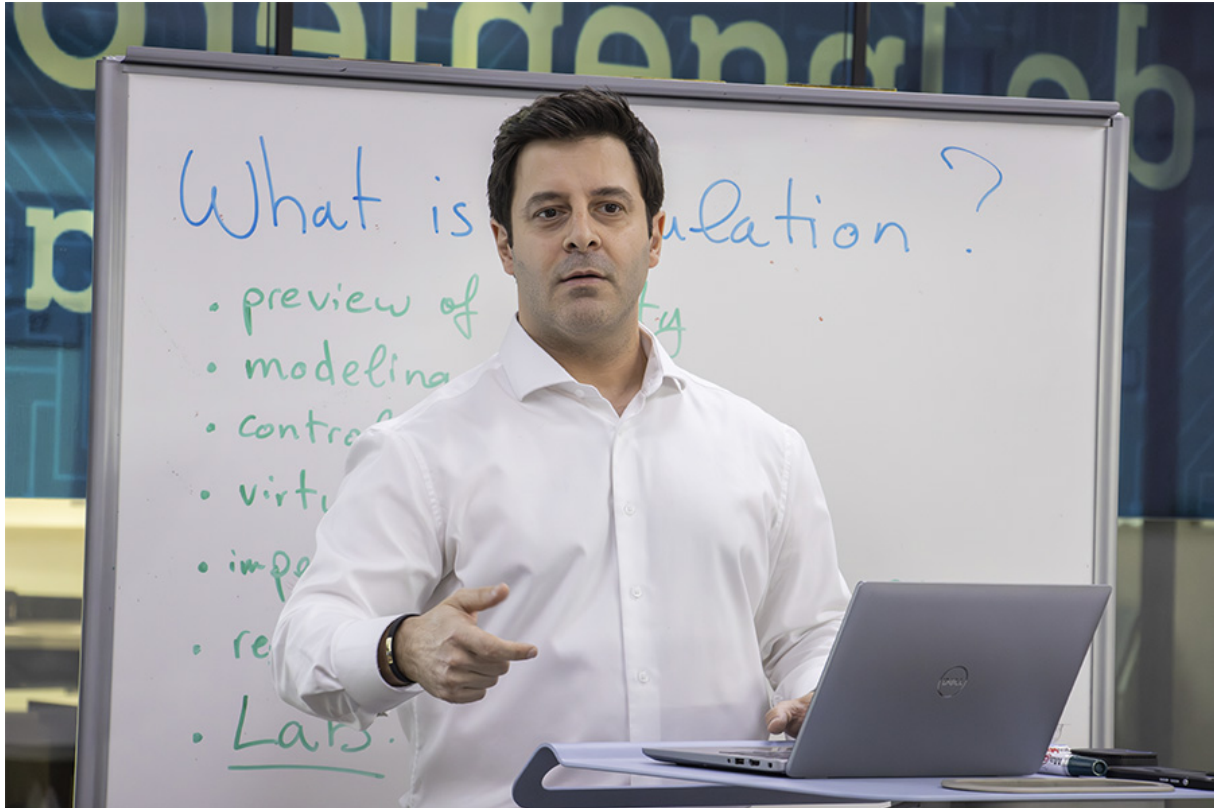
Con un **par de posgrados** por la **Purdue University** ([ubicada #88 en el ranking mundial QS](#)), la dualidad entre esas 2 tierras no solo definió su historia personal, sino la forma en la que entiende la ingeniería.

El profesor dijo que estos entornos le ofrecieron **perspectivas distintas** sobre cómo funcionan las personas y los sistemas.

*“No hay una sola manera de pensar sobre cualquier cosa. Terminé con **2 formas opuestas de ver la vida**: una altamente estructurada y otra muy improvisada”, dijo.*

Karim Boustany tiene experiencia internacional en puestos ingenieriles.

Foto: Johanna Karrum.



De las estrellas al cerebro humano: la carrera de ingeniería del profesor Tec

En su infancia, Karim compartió que interés estaba enfocado en la **astronomía** y el estudio del espacio. Pero, con el tiempo, su atención se trasladó hacia la **complejidad del cerebro humano**.

*“El **cerebro humano es tan complejo**... Ahora estoy interesando en algo mucho más cerca a casa”, dijo.*

Ese cambio lo llevó a la **ingeniería industrial**, donde encontró un campo que **le permite conectar sistemas, personas y toma de decisiones**.

Por sobre todas las cosas, aseveró que más que cualquier cosa “*estaba interesado en **la complejidad***”.

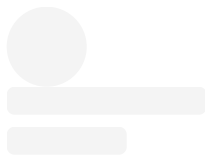
“No hay una sola manera de pensar sobre cualquier cosa”.

Por ello, primero estudió en **Lebanese American University** y luego cursó su maestría y doctorado en la universidad estadounidense de Purdue.

Ahí, **en Estados Unidos**, tuvo un **recorrido profesional** en sectores como salud, tecnología, bienes raíces, consultoría y academia.

Entre las **instituciones** en las que ha trabajado se encuentran: *University of Chicago Medical Center, MD Anderson Cancer Center, Indiana University Health y Purdue University*; además, consiguió desarrollar su propia firma en Chicago.

Dentro del sector salud, donde Karim Bustany se desarrolló la mayor parte del tiempo, **participó en departamentos quirúrgicos y de emergencia**, donde, enfatizó, se requiere precisión y coordinación.



[View this post on Instagram](#)



Sistemas, complejidad y humanidad: el camino ingenieril del profesor

A lo largo de su camino profesional, el nuevo profesor del Tec de Monterrey campus Laguna dijo que **su enfoque se ha centrado en diseñar y rediseñar sistemas organizacionales** desde el lado humano.

Con su experiencia en distintos países, **ha incorporado el análisis cultural como parte del estudio de los sistemas.**

Por ello, ha identificado **el cambio organizacional** como uno de los principales retos de los entornos laborales.

*“El reto más grande es cambiar la forma en la que la gente percibe la mejora continua. (Pero) hay que diseñar **sistemas que empoderen a las personas** para que trabajen a su máximo potencial”, mencionó.*

Con ese objetivo, señaló que lo que funciona en algunos lugares podría no funcionar en otros pues ***“la cultura juega un rol muy importante”***.

“Hay que diseñar sistemas que empoderen a las personas para que trabajen a su máximo potencial”.

Del ejercicio profesional al aula

Después de su trayectoria en la industria y la academia, decidió integrarse a la docencia convencido de que **“el más grande de los impactos puede conseguirse enseñando a los futuros ingenieros”**.

Actualmente, es profesor de ingeniería industrial en el Tecnológico de Monterrey, donde combina **contenido académico con experiencias profesionales**.

Su enfoque en el aula incluye **el análisis de sistemas, la toma de decisiones y el entendimiento del contexto** en el que operan las organizaciones.

Al sintetizar su trayectoria, identifica un eje que ha estado presente a lo largo de su formación y carrera: ***“Siempre se ha tratado de la curiosidad por la complejidad”***.

TAMBIÉN QUERRÁS LEER:



Un equipo de futuras ingenieras del Tec de Monterrey campus Laguna triunfó en BAJA



conecta.tec.mx • Salma Navejas • Apr 27