

Audrey Tang, exministra digital de Taiwán, da 4 claves sobre IA cívica



La exministra digital de Taiwán presentó principios éticos para diseñar IA que fortalezca la participación ciudadana

10/03/2026

AM Studios

*“La democracia **no puede delegarse** a un algoritmo ni a un experto; debe **ejercerse continuamente** por personas que deciden permanecer **vinculadas** entre sí”.*

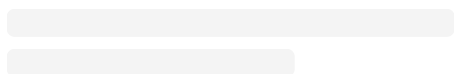
Así lo señaló **Audrey Tang**, exministra digital de Taiwán y especialista en **democracia digital**, quien desde el [Tec campus Estado de México](#) inauguró el ciclo de conferencias 2026 en el marco del **50 aniversario** de presencia universitaria del **Tec en la Ciudad de México**.

Bajo el concepto de **ciudadanía digital**, Tang compartió cómo es que el diseño ético de la **inteligencia artificial** (IA) puede convertirse en una herramienta para fortalecer la participación ciudadana y la toma de **decisiones colectivas**.

Para ello, la reconocida por la revista Time como **1 de las 100 personas más influyentes en IA**, compartió **4 puntos** para convertir los conflictos en consensos a través de mecanismos de **participación digital**.



[View this post on Instagram](#)



1. Generar IA con responsabilidad social

Para **Audrey Tang**, la tecnología debe funcionar como una forma de **cuidado colectivo** y no como una estructura que concentre poder o **controle la información**.

Expuso que el mundo actual enfrenta **grandes retos**, entre ellos, el avance de tecnologías capaces de **generar información sintética**, lo que puede provocar desinformación y **polarización**, acelerando así los conflictos.

Ante este planteamiento, **Tang** presentó su modelo *6-Pack of Care*, un conjunto de principios para diseñar **sistemas de inteligencia artificial** que administren el bien común en lugar de **actuar como represas** que controlan y desvían el flujo de la información.

El primero de estos principios es la **atención**, que requiere escuchar todas las opiniones para **notar las necesidades** de los más vulnerables y de quienes están cerca del problema, antes de intentar **optimizar resultados**.

Posteriormente está la **responsabilidad**, para establecer quién es responsable, con qué autoridad y qué sucede si el sistema falla, **complementando la confianza** con compromisos creíbles.

En tercer lugar, la **competencia**, que se refiere a garantizar que el **apoyo técnico** realmente fortalezca las relaciones humanas en lugar de debilitarlas, con **sistemas auditables** y seguros para fallar.

Posterior a su conferencia en el Tec campus Estado de México, Audrey Tang compartió un momento con estudiantes invitados. Foto: AM Studios.



El cuarto principio es la **capacidad de respuesta**, dado el requerimiento de diseñar **sistemas adaptables** que permitan a las personas afectadas impugnar resultados y **exigir reparaciones**.

Después viene la **solidaridad**, entendida como la necesidad de construir **infraestructuras de cooperación** que recompensen la responsabilidad pública y la interoperabilidad en lugar del **encierro comercial**.

Y finalmente, la **simbiosis**, que se refiere a ver a la IA como **un bien compartido** que está arraigado en la comunidad y puede **apagarse sin arrepentimiento** si deja de ser útil.

*“En nuestro 6-Pack of Care, decimos que cuando un **sistema de IA** ha hecho su trabajo, debe partir, dejando sus mapas, sus evaluaciones y su **memoria institucional** en el patrimonio común para el **siguiente administrador**”, subrayó Audrey Tang.*

Este marco de **diseño ético** propone que las decisiones se tomen **lo más cerca posible** de las comunidades, colocando a las personas más vulnerables como referencia para **evaluar la justicia** de los sistemas tecnológicos.



[Ciudadanía Digital Conferencia Magistral con Audrey Tang](#)

[Streaming our stories to the world](#)

2. Fomentar la democracia geotérmica

Durante su conferencia, **Tang** introdujo también el concepto de **democracia geotérmica**, una metáfora que compara las **tensiones sociales** con la presión generada por las placas tectónicas de la Tierra.

Según explicó, **el conflicto es inevitable** en sociedades plurales, pero cuando se canaliza mediante **mecanismos institucionales y tecnológicos** adecuados puede convertirse en **energía creativa** que impulse soluciones innovadoras.

Tang enfatizó en que, así como en los idiomas, en ocasiones se requiere de una **traducción social**, que ayude a encontrar los puntos en los que convergen **2 ideas**

distintas y se alcancen acuerdos de manera efectiva.

En este sentido, subrayó que el valor de la **inteligencia artificial** no radica solo en automatizar procesos, sino en **fortalecer los vínculos sociales** y ampliar la capacidad colectiva para responder a desafíos públicos por medio de la **traducción social**.

Como ejemplo de uso mencionó *Polis*, una **plataforma de deliberación digital** que permite identificar consensos entre miles de personas sin promover **discusiones polarizadas**.

Este enfoque comenzó a desarrollarse tras el movimiento cívico conocido como **Movimiento Girasol de Taiwán**, cuando estudiantes y ciudadanos exigieron **mayor transparencia** en las decisiones legislativas.

A través de **procesos participativos** apoyados por tecnología, la confianza ciudadana en el gobierno taiwanés aumentó del **9 al 70 por ciento** en solo 6 años explicó **Audrey Tang**.

“La democracia no puede delegarse a un algoritmo, debe ejercerse continuamente por la comunidad”.- Audrey Tang.

3. No automatizar lo humano

Durante su conferencia, la exministra digital de Taiwán destacó que la **arquitectura tecnológica** nunca es neutral, ya que **cada decisión de diseño influye** en la forma en que las sociedades se organizan, participan y **distribuyen el poder**.

A lo largo de su trayectoria, **Audrey Tang** ha colaborado con **28 países**, entre ellos: Estados Unidos, Francia y Japón. Sin embargo, comentó que a pesar de sus diferencias culturales hay **3 aspectos comunes** cuando se trata de mirar hacia un futuro digital.

“Todas las personas, sin importar su país de origen, quieren tomar acción, ser parte de la comunidad y dar y recibir cuidados.

*“La IA puede ser una gran aliada para **mostrar nuestras similitudes** a otras culturas y comunidades. Nos ayuda a entender que en realidad **no somos tan diferentes**”, compartió **Audrey Tang**.*

Para la especialista en **democracia digital**, más allá de la creatividad, es la **colaboración** el factor que hace posible que las ideas se vuelvan tangibles.

Por ello, explicó que en Taiwán prohibieron el uso de **pantallas pequeñas** en las escuelas, pero fomentaron el uso de **dispositivos más grandes**, capaces de generar **interacciones humanas** entre las y los estudiantes.

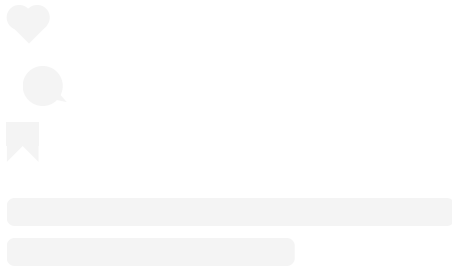
*“No se trata de **limitar nuestro tiempo** de interacción con la tecnología, se trata de compartir con más personas **nuestro tiempo**, aún mientras usamos tecnología”, dijo **Tang**.*

Resaltó que para alcanzar **acuerdos comunes** no es necesario presentar ideas perfectas, sino más bien, **compartir el proceso** para animar a las comunidades a participar y ayudar a **construir soluciones**.

*“Las **cosas perfectas** solo provocan likes, pero las cosas imperfectas **provocan movimiento**. Las imperfecciones, los componentes humanos, son una **invitación a crear**”, compartió.*



[View this post on Instagram](#)



4. Ser un buen ancestro

Tang invitó especialmente a las y los estudiantes a **involucrarse en la vida pública** desde ahora, sin esperar a ocupar **posiciones formales** de liderazgo.

*“No se trata solo de **protestar**, sino de acercarse a la gente para **encontrar alternativas** que no sean perfectas, pero que sean lo suficientemente buenas para **crear un mejor juego** para todas y todos”,* añadió **Audrey Tang**.

A este proceso de **ampliar el rango de posibilidades** para las comunidades futuras lo denominó como una **simbiosis generacional**.

*“Tus **desiciones** de hoy determinarán las opciones del mañana. **Ser buenos ancestros** es generar más posibilidades para las **generaciones del futuro**”,* concluyó **Audrey Tang**.

Para la experta, la respuesta a la pregunta ‘**¿qué te negarías a automatizar?**’ definirá cómo se diseñarán los **sistemas digitales del futuro** y si estos servirán para **fortalecer la democracia** o para concentrar el poder.

De izquierda a derecha: Verónica Pedrero, directora general del Tec campus Estado de México; Audrey Tang, exministra digital de Taiwan; Paulina Campos, vicepresidenta de los campus del Tec en la Ciudad de México. Foto: AM Studios.



Verónica Pedrero, directora general del **Tec campus Estado de México**, destacó que la visita de **Tang** refuerza el papel del Tec como **espacio de diálogo** entre la comunidad académica y líderes globales.

*“En el contexto de nuestro **50 aniversario**, la institución refrenda su compromiso con una formación que integra **innovación tecnológica**, responsabilidad social y **participación cívica**”, señaló **Pedrero**.*

Por su parte, **Paulina Campos**, vicepresidenta de los campus del **Tec en la Ciudad de México**, destacó el rol de las universidades en un mundo en el que, dijo, la tecnología puede convertirse en **aliada del bien común** si se adopta con un **enfoque ético**.

*“**Abrir este debate** es fundamental para los universitarios. Ellos serán la **primera generación** que vivirá en un entorno plenamente **atravesado por la IA**”,*

concluyó.

NO TE VAYAS SIN LEER:

