

Alto desempeño: la apuesta para universidades sostenibles



La disrupción tecnológica reta a universidades para mantenerse en un futuro global e incierto

04/02/2026

Everth Bañuelos

Ante el periodo de **disrupción tecnológica** que actualmente se vive en la educación superior, las universidades se enfrentan al reto de asegurar la **sostenibilidad**.

Lo anterior fue explicado por [Sebastián Riomalo](#), socio y líder de la Práctica de Educación en Hispanoamérica de **McKinsey & Company** en Santiago de Chile, quien destacó la **cultura del alto desempeño**, como una oportunidad para las instituciones educativas.

*“Si no logras tener ese **alto desempeño**, difícilmente vas a poder seguir distinguiéndote en un escenario cada vez más concurrido”.*

En el marco del **IFE Conference 2026** durante su ponencia **“Universidades y Transformación: Un análisis comparativo de madurez institucional”**, Riomalo dijo que hay instituciones en Latinoamérica han hecho procesos de transformación que los ha llevado a una cultura de alto desempeño.

*“Hay un imperativo que tiene que ver con trabajar en construir un **modelo operativo de talla mundial**, esto ya no es opcional, esto es una **necesidad** para poder seguir jugando en el partido”.*

Sebastián Riomalo es especialista en transformación de sistemas educativos. Foto: Everth Bañuelo



Además, aseguró que las universidades que tienen un **modelo operativo de talla mundial**, tienen capacidad de crecer un 26 % de un año a otro en ingresos y tienen la capacidad de crecer entre el 11 y el 12 % en sus estudiantes.

*“Son instituciones que manejan una **estrategia dinámica que se actualiza cada 3 años** y semestralmente están pensando cómo puedo reinvertir mejor, cuentan con iniciativas concretas para hacerlas realidad”.*

El especialista en transformación de **sistemas educativos**, quien ha acompañado a instituciones y organizaciones sociales en el fortalecimiento de sus modelos operativos, desempeño financiero y sostenibilidad, habló sobre abordar con **valentía el futuro**.

*“No solo pensemos juntos en **cómo nos preparamos para ese futuro incierto**, sino que lo abordemos con valentía y comencemos a ejecutar desde ahora para abordar ese futuro incierto y asegurar que ese futuro sea mucho más benéfico y positivo para las generaciones por venir”.*

Por otra parte, destacó la importancia de **aumentar la autonomía de las instituciones** y la capacidad de reinvertir con propósito, además de tener una disciplina ante los avances tecnológicos y la inteligencia artificial (IA), enfocándolos a la propuesta de valor, para que finalmente la sociedad estudiantil reciba el beneficio.

Sostuvo que las **universidades** que diversifican bien, tienen la capacidad de crecer, tienen alianzas con empresas para pensar cómo crecer, activamente traen talento y mejores prácticas de otras industrias para entender cómo pueden crear nuevos negocios, apalancados por la IA activamente.

“Hay un imperativo que tiene que ver con trabajar en construir un modelo operativo de talla mundial” .

¿Qué es la cultura de alto desempeño?

Cuando el especialista abordó el tema de **cultura de alto desempeño**, se refirió a las instituciones donde los valores, comportamientos y sistemas están alineados para potenciar la productividad, rendición de cuentas y excelencia continua.

Se caracteriza por motivar a los colaboradores a superar metas, se fomenta el trabajo en equipo, el **aprendizaje** constante y el reconocimiento.

*“Como líderes hoy no tenemos claridad de cuáles son las habilidades que vamos a tener que enseñarles a nuestros **estudiantes** el día de mañana, y que esto es un*

contexto cada vez más dinámico donde debemos tener la capacidad de anticipar esas habilidades del mercado”, concluyó.

Acerca del IFE Conference

El **IFE Conference** es organizado por el **Institute for the Future of Education** del Tec de Monterrey, y esta es la décimo segunda edición que se realizó del 27 al 29 de enero en el campus Monterrey.

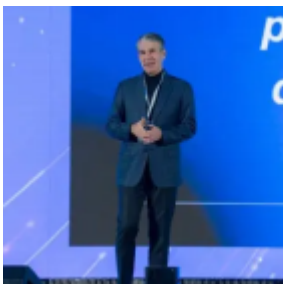
Es considerado uno de los eventos **más importantes en innovación educativa en el mundo de habla hispana** a través de conferencias magistrales, paneles, eventos híbridos, eventos especiales, premiaciones, ponencias de la convocatoria, espacios de networking, y más.

*“El **IFE Conference** es una plataforma para lograr energizar a las personas para el cambio de la educación que requiere América Latina y el Caribe y el resto del mundo”,* dijo José Escamilla, director asociado del IFE.

"Es un espacio donde vienen los actores principales (de la educación) y aquí se encuentran. Aquí es el momento donde podemos hacer estas conexiones, encontrar de qué manera podemos trabajar juntos para lograr esta transformación", agregó.

Este año contó con más de **4 mil 600 asistentes presenciales**, más de mil 450 participantes en línea de 46 países, con más de 500 actividades y 860 conferencistas.

LEE TAMBIÉN:



TecSalud impulsa modelo de Centro Médico Académico para formación

Rector de TecSalud resalta importancia de los Centros Médicos Académicos.



conecta.tec.mx • Paula Treviño • Jan 30

SIGUE EL ESPECIAL DEL IFE CONFERENCE 2026:

